

## Programma del Corso

### Programma del Corso

#### I MODULO: Il sistema sanitario in Italia

##### Contenuti:

- L'evoluzione del S.S.N. in Italia
- I livelli essenziali di assistenza (LEA)
- Il finanziamento della sanità in Italia
- L'aziendalizzazione in sanità

Docenti: *Prof. G. Fattore, Prof. G. Damiani*  
*Prof. G. Citoni, Dott. F. Bevere*

#### II MODULO: Organizzazione e funzionamento degli ospedali

##### Contenuti:

- Principi di organizzazione aziendale
- Analisi organizzativa e funzionale delle strutture ospedaliere
- Compiti e ruoli della Direzione Sanitaria
- Modelli organizzativi degli ospedali e pianificazione strategica
- I dipartimenti ospedalieri

Docenti: *Prof. L. Frati, Prof. G. Ricciardi, Prof. M. Gatti*  
*Dott. U.L. Aparo, Dott. M. Nonis*

#### III MODULO: Organizzazione e funzionamento delle strutture sanitarie territoriali.

##### Contenuti:

- Analisi organizzativa e funzionale delle strutture sanitarie territoriali.
- Organizzazione e funzionamento dei Distretti Sanitari.
- Organizzazione e funzionamento dei Dipartimenti di Prevenzione.
- Organizzazione e funzionamento delle Agenzie Regionali di Protezione dell'Ambiente.

Docenti: *Prof. G. Ricciardi, Dott. D. Lagravinese*  
*Dott. R. Mete, Dott. M. Conversano, Ing. G. Cesari*

#### IV MODULO: L'epidemiologia per le organizzazioni sanitarie

##### Contenuti:

- Metodologia epidemiologica di base: tipologie di studi, misure di frequenza e di associazione
- La valutazione di efficacia degli interventi sanitari: i trials clinici
- L'Agenzia Italiana del Farmaco: ruoli e funzioni
- Evidence Based Medicine e Evidence Based Health Care
- Le revisioni sistematiche e la meta-analisi

Docenti: *Prof. G. La Torre, Dott. L. Pani, Prof. P. Villari*

#### V MODULO: La programmazione sanitaria e la valutazione economica degli interventi sanitari

##### Contenuti:

- La programmazione sanitaria: principi, obiettivi e strumenti
- Il Project Management nelle aziende sanitarie
- Le valutazioni economiche in sanità: finalità e limiti
- L'analisi costi-efficacia
- L'analisi costi-utilità

Docenti: *Dott. A.G. de Belvis, Dott. M. Dal Maso*  
*Prof. G. Citoni, Prof. P. Villari*

#### VI MODULO: L'appropriatezza e la qualità in ospedale

##### Contenuti:

- Il consenso informato
- La Clinical Governance
- La qualità in sanità
- Appropriatezza organizzativa e appropriatezza clinica
- La rilevazione dell'appropriatezza organizzativa in ospedale mediante la metodologia APPRO
- La rilevazione dell'appropriatezza organizzativa in ospedale mediante il metodo PRUO
- La qualità in sanità

Docenti: *Dott. D. Cosi, Dott. A.G. de Belvis*  
*Dott. E. Matera, Prof. F. Romano*  
*Prof.ssa E. De Giusti*

#### VII MODULO: L'analisi dei bisogni sanitari della popolazione

##### Contenuti:

- Metodologia epidemiologica per il Needs Assessment
- Tipologie di indicatori sanitari
- Le principali fonti di dati per il Needs Assessment
- Il processo di determinazione delle priorità degli interventi

Docenti: *Prof. F. Faggiano, Prof. P. Villari*

#### VIII MODULO: Il controllo di gestione, la misurazione dell'attività delle organizzazioni sanitarie e i sistemi informativi.

##### Contenuti:

- La programmazione e il controllo di gestione
- La misurazione dell'attività delle organizzazioni sanitarie
- I sistemi informatici di classificazione dei pazienti e i DRG

Docenti: *Prof. G. Citoni, Dott. F. Spandonaro*

---

GIORNATA CONCLUSIVA DEL CORSO:  
VALUTAZIONE FINALE E CONSEGNA DIPLOMI

---

##### **Direttore del Corso**

Prof. Paolo Villari  
Dipartimento di Sanità Pubblica e Malattie Infettive  
"Sapienza" Università di Roma - P.le Aldo Moro, 5 - 00185 ROMA  
Tel. 0649914886 – E mail paolo.villari@uniroma1.it

##### **Coordinamento scientifico del Corso**

Prof. Paolo Villari, Prof. Guido Citoni  
Centro Didattico Polifunzionale  
Policlinico Umberto I  
Dipartimento di Sanità Pubblica e Malattie Infettive  
"Sapienza" Università di Roma - Viale Regina Elena, 324 - 00161 ROMA  
Tel. 0649970251– Fax 064958348  
E mail paolo.villari@uniroma1.it; guido.citoni@uniroma1.it

##### **Coordinamento didattico del Corso e Segreteria**

Dott.ssa Maria Rosaria Vacchio  
Dott. Massimiliano Chiarini  
Dott.ssa Stefania Catanzaro  
Centro Didattico Polifunzionale - Policlinico Umberto I  
Dipartimento di Sanità Pubblica e Malattie Infettive  
"Sapienza" Università di Roma - Viale Regina Elena, 324 - 00161 ROMA -  
Tel. 06/49970251- 06/4958348 rosaria.vacchio@uniroma1.it; massimiliano.chiarini@uniroma1.it; stefania.catanzaro@uniroma1.it



## CORSO DI ALTA FORMAZIONE IN ECONOMIA E MANAGEMENT IN SANITÀ

Direttore del Corso:  
**Prof. Paolo Villari**

Coordinatori scientifici:  
**Prof. Paolo Villari – Prof. Guido Citoni**

A. A. **2014**  
**2015**

PROGRAMMA E DOCENTI



SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA  
Dipartimento di Sanità Pubblica e Malattie Infettive

## Destinatari

### Destinatari

Il Corso di Alta Formazione in Economia e Management in Sanità è rivolto preminentemente al personale dirigente delle Aziende Ospedaliere, dei Presidi Ospedalieri, degli Istituti di Ricovero e Cura a carattere scientifico, dei distretti, dei Dipartimenti di Prevenzione, delle Agenzie Regionali di Protezione Ambientale delle strutture sanitarie private accreditate nonché a profili professionali emergenti in campo sanitario, interessati ad approfondire le metodologie operative di tipo epidemiologico ed economico che il personale con responsabilità dirigenziale operanti in tali organizzazioni deve saper utilizzare per un corretto esercizio manageriale della propria professione.

Il Corso in particolare si rivolge alla dirigenza medica di I e II livello, alla dirigenza amministrativa, alla dirigenza infermieristica ed ai dirigenti delle unità operative di supporto delle organizzazioni sanitarie sia ospedaliere che territoriali. Il Corso, per la sua configurazione "post-laurea" e per l'attenzione prestata allo sviluppo di abilità di tipo tecnico, si rivela particolarmente adatto anche a giovani laureati in attesa di inquadramento nel SSN o in strutture correlate.

## Obiettivi formativi

### Obiettivi formativi

I numerosi interventi legislativi susseguitesi negli anni '90 e tuttora in itinere hanno di fatto ridisegnato il modello del Servizio Sanitario Nazionale in Italia, rendendo indispensabili competenze di tipo gestionale e manageriale. Mentre i primi corsi nati per soddisfare la crescente domanda di managerialità in sanità si ponevano in genere l'obiettivo di sviluppare un approccio generale alla risoluzione dei problemi ed una cultura di base nell'ambito dell'economia e del management sanitario, l'evoluzione scientifica ed il livello di sofisticazione tecnica raggiunta dagli strumenti operativi a disposizione dei dirigenti del S.S.N. fanno emergere prepotentemente la necessità di Corsi di Alta Formazione maggiormente specifici, sia per quanto riguarda le figure professionali "target" sia relativamente ai contenuti. Il Corso di Alta Formazione in Economia e Management in Sanità è finalizzato primariamente allo sviluppo di una professionalità manageriale all'interno delle strutture ospedaliere, dei Distretti, dei Dipartimenti di prevenzione e delle Agenzie Regionali di Protezione Ambientale, approfondendo in particolare le metodologie operative di tipo epidemiologico ed economico che il dirigente del S.S.N. deve saper utilizzare per un corretto esercizio manageriale della propria professione.

## Articolazione del Corso

### Articolazione del Corso

Il Corso si articola in otto moduli formativi, ciascuno della durata di due giorni intensivi di attività didattica, per un totale di 130 ore di didattica in aula. I moduli avranno luogo a cadenza mensile nei giorni di giovedì e venerdì oppure venerdì o sabato.

Dopo i primi tre moduli dedicati all'organizzazione ed al funzionamento rispettivamente del Servizio Sanitario in Italia, delle strutture ospedaliere e dei Servizi Sanitari Territoriali il quarto ed il quinto modulo saranno prevalentemente di tipo tecnico e riguarderanno le valutazioni di efficacia e le valutazioni economiche degli interventi sanitari. Nel quarto modulo saranno approfondite le tecniche principali dell'Evidence Based Medicine e dell'Evidence Based Health Care, con particolare riferimento alle revisioni sistematiche ed alla meta-analisi. Nel quinto modulo saranno invece trattate la programmazione sanitaria, il Project Management nelle aziende sanitarie e le diverse tecniche di valutazione economica degli interventi sanitari, con particolare riferimento all'analisi costi-efficacia ed all'analisi costi-utilità. Il sesto modulo approfondirà le

tematiche relative alla valutazione dell'appropriatezza organizzativa dell'uso dell'ospedale per acuti ed alla misurazione della qualità in ospedale. Il settimo modulo approfondirà le tematiche relative all'analisi dei bisogni sanitari della popolazione ed allo sviluppo degli indicatori, mentre l'ottavo ed ultimo modulo sarà riservato al controllo di gestione, alla misurazione dell'attività ospedaliera (inclusi i DRG) e dell'attività dei servizi sanitari territoriali ed ai sistemi informativi in ospedale e territoriali.

L'attività didattica in aula (130 ore) comprende sia lezioni ex-cathedra sia esercitazioni e lavori a piccoli gruppi supervisionati dal docente. Oltre all'attività didattica in aula ed all'autoapprendimento (particolarmente importante in considerazione degli elevati contenuti tecnico-applicativi del Corso), è prevista una attività didattica individuale e a piccoli gruppi (max 5 unità) della durata di 50 ore finalizzata alla preparazione ed alla stesura, sotto la supervisione di un tutor, di un elaborato dedicato ad una tematica già affrontata dai partecipanti nell'ambito della propria attività, riesaminata con gli strumenti operativi appresi durante il Corso. Gli elaborati saranno presentati e discussi in occasione della Giornata Conclusiva del Corso.

## Sede

Il Corso si svolgerà presso il Centro Didattico Polifunzionale, Policlinico "Umberto I" Dipartimento di Sanità Pubblica e Malattie Infettive V.le Regina Elena 324, 00161 ROMA.

## Ammissione ed iscrizione

### Ammissione ed iscrizione

Il Corso di Alta Formazione è rivolto a laureati di I livello, laureati Specialistici o Magistrali ovvero laureati di ordinamento precedenti al D.M 509/99 in possesso dei titoli appartenenti alla/e seguenti classi di laurea: Medicina e Chirurgia, Odontoiatria, Medicina Veterinaria, Farmacia, Chimica e Tecnologie Farmaceutiche, Scienze Biologiche, Professioni Sanitarie, Giurisprudenza, Economia e Commercio, Scienze Statistiche, Sociologia, Scienze Politiche. Il Corso è aperto anche a professionisti delle professioni sanitarie in possesso di diploma/laurea universitaria o titolo equipollente.

Possono accedere al Corso di Alta Formazione studenti in possesso di titoli di studio rilasciati da Università straniere, presentando diploma corredato di traduzione ufficiale in lingua italiana con legalizzazione e di dichiarazione di valore.

I moduli per l'iscrizione sono scaricabili dal sito [www.uniroma1.it/didattica/offerta-formativa/corsi-di-formazione-e-alta-formazione/corsi-di-alta-formazione](http://www.uniroma1.it/didattica/offerta-formativa/corsi-di-formazione-e-alta-formazione/corsi-di-alta-formazione). La domanda di iscrizione deve pervenire al Direttore del Corso entro il 5 dicembre 2014. La quota di iscrizione è pari a € 1.500, da versare in un'unica soluzione, con modalità riportate sul sito. Il numero minimo di candidati ammissibile è pari a 12 unità.

## Crediti formativi

### Crediti formativi

L'attività didattica del Corso di Alta Formazione corrisponde ad un totale di 18 crediti formativi. Si ricorda che, ai sensi del Programma di Educazione Continua in Medicina del Ministero della Salute, chi partecipa al Corso è esonerato dall'acquisizione dei crediti formativi ECM per l'anno in corso.

## Docenti

### Docenti

*Dott. U. L. Aparo*

Direttore Sanitario Casa di Cura Santa Rita da Cascia, Roma

*Dott. F. Bevere*

Direttore Generale Age. Na. S., Roma

*Ing. G. Cesari*

già Direttore Generale Agenzia Protezione Ambiente e Servizi Tecnici, Roma

*Prof. G. Citoni*

Professore Associato di Economia applicata, "Sapienza" Università di Roma

*Dott. M. Conversano*

Direttore Dipartimento Prevenzione Azienda USL TA/1, Taranto

*Dott. D. Così*

già Direttore Generale Aurelia Hospital, Roma

*Dott. M. Dal Maso*

Direttore Sanitario USL 1, Massa e Carrara

*Prof. G. Damiani*

Professore Associato di Igiene, Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma

*Dott. A.G. de Belvis*

Ricercatore di Igiene, Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma

*Prof.ssa M. De Giusti*

Professore Ordinario di Igiene, "Sapienza" Università di Roma

*Prof. F. Faggiaro*

Professore Associato di Igiene, Università del Piemonte Orientale, Novara

*Prof. G. Fattore*

Professore Ordinario di Economia Aziendale, Università Bocconi, Milano

*Prof. L. Fratti*

Magnifico Rettore "Sapienza" Università di Roma

*Prof. M. Gatti* Professore Ordinario di Organizzazione Aziendale "Sapienza" Università di Roma

*Dott. D. Lagravinese*

Direttore Dipartimento di Prevenzione ASL di Bari

*Prof. G. La Torre*

Prof. Associato di Scienze Tecniche Mediche Applicate "Sapienza"

Università di Roma

*L. Pani*

Direttore Generale Agenzia Italiana del Farmaco, Ministero della Salute, Roma

*Dott. E. Materia*

Dirigente ASL RM/A

*Dott. R. Mete*

Direttore Distretto 12 ASL RM/C

*Dott. M. Nonis*

Direttore Sanitario Ospedale Cristo Re, Roma

*Prof. G. Ricciardi*

Professore Ordinario di Igiene, Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma

*Prof. F. Romano*

Professore Ordinario di Igiene, "Sapienza" Università di Roma

*Dott. F. Spandonaro*

Ricercatore di Economia Sanitaria Università Tor Vergata, Roma

*Prof. P. Villari*

Professore Ordinario di Igiene, "Sapienza" Università di Roma